

小規模プロジェクト・マネージャ養成コース

研修の狙い

昨今、3,000万円、3ヵ月という言葉をよく耳にします。システム開発案件が小口化する一方で、開発期間が短くなり、かつマルチベンダーによる問題の複雑化、システム技術者に求められる技術の多様化等、小規模プロジェクトの管理人材が多く求められる状況になっています。

大規模プロジェクトの管理人材と小規模プロジェクトの管理人材とは、その求められる能力や資質は異なってきます。本コースでは、小規模プロジェクトに焦点を当てて、プロジェクト・マネジメントとしてどのようなことが望まれるか、どのようにすれば顧客の満足を引き出せるかを学びます。

研修の目標

システム開発における顧客満足とは何かを説明することができる。

「プロジェクト」の持つ特徴を説明することができる。

プロジェクト管理の3要素を説明することができる。

開発業務を定義することができる。

開発工数の見積りをすることができる。

開発計画を立案することができる。

研修の対象者

これからプロジェクト管理に携わる予定のある方

プロジェクト管理の経験が浅い方

プロジェクト管理をどのようにすれば良いのかお悩みの方

顧客折衝の多いシステム・エンジニア

プロジェクト管理者の育成についてお悩みの方

期間

3日間 9:30 ~ 17:30

前提条件

ソフトウェア開発を2年以上経験したことがある方

研修の形式

独自教材に基づいて解説、演習を行いながら最後に開発計画の立案を行います。個別作業とグループ作業、ディスカッションを組合せて研修を進めていきます。

研修内容

1. 小テスト

プロジェクト・マネージャの役割とは？

2. システム開発の全体像

システム開発における関与者

顧客の視点にたったのシステム開発

開発工程（情報戦略立案からシステム運用・保守まで）

3. システム開発における顧客満足

システム化における品質とは？（プログラム、ドキュメント、顧客対応）

4. プロジェクト・マネージャが行う活動内容

5. 管理の基本

管理とは？

管理スパン

リーダーシップ

業務調整

報連相のあり方

モチベーション

6. プロジェクト管理

プロジェクト管理の3要素（品質・進捗・コスト）

3要素の因果関係

標準化の種類と進め方

品質管理とその方法

進捗管理とその方法

生産性計測

組織編成と組織運営

7. 開発計画の立案

開発業務の定義

開発工数の見積り

スケジュールの立て方

8. 小テスト

プロジェクト・マネージャの役割とは？

備考：小テストは、初めと受講後に実施したものを比較して、お返しします。